

---

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
ПО ТЕХНИЧЕСКОМУ РЕГУЛИРОВАНИЮ И МЕТРОЛОГИИ

---



НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
СТАНДАРТ  
РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ

ГОСТ Р  
57392—  
2017/

ISO/IEC TR 20000-10:  
2015

---

**Информационные технологии**

**УПРАВЛЕНИЕ УСЛУГАМИ**

Часть 10

**Основные понятия и терминология**

(ISO/IEC TR 20000-10:2015, IDT)

Издание официальное



Москва  
Стандартинформ  
2018

## Предисловие

1 ПОДГОТОВЛЕН Обществом с ограниченной ответственностью «Информационно-аналитический вычислительный центр» (ООО «ИАВЦ») на основе собственного перевода на русский язык англоязычной версии документа, указанного в пункте 4

2 ВНЕСЕН Техническим комитетом по стандартизации ТК 22 «Информационные технологии»

3 УТВЕРЖДЕН И ВВЕДЕН В ДЕЙСТВИЕ Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 27 февраля 2017 г. № 72-ст

4 Настоящий стандарт идентичен международному документу ISO/IEC TR 20000-10:2015 «Информационные технологии. Управление услугами. Часть 10. Основные понятия и терминология» (ISO/IEC TR 20000-10:2015 «Information technology — Service management — Part 10: Concepts and terminology», IDT).

ISO/IEC TR 20000-10 разработан подкомитетом ПК 40 «Управление ИТ-услугами и бизнес-регулирование в сфере ИТ» Совместного технического комитета СТК 1 «Информационные технологии» Международной организации по стандартизации (ИСО) и Международной электротехнической комиссии (МЭК).

При применении настоящего стандарта рекомендуется использовать вместо ссылочных международных стандартов соответствующие им национальные стандарты, сведения о которых приведены в дополнительном приложении ДА

5 ВВЕДЕН ВПЕРВЫЕ

6 Некоторые положения международного документа, указанного в пункте 4, могут являться объектом патентных прав. Международная организация по стандартизации (ИСО) и Международная электротехническая комиссия (МЭК) не несут ответственности за идентификацию подобных патентных прав

7 ПЕРЕИЗДАНИЕ. Ноябрь 2018 г.

*Правила применения настоящего стандарта установлены в статье 26 Федерального закона от 29 июня 2015 г. № 162-ФЗ «О стандартизации в Российской Федерации». Информация об изменениях к настоящему стандарту публикуется в ежегодном (по состоянию на 1 января текущего года) информационном указателе «Национальные стандарты», а официальный текст изменений и поправок — в ежемесячном информационном указателе «Национальные стандарты». В случае пересмотра (замены) или отмены настоящего стандарта соответствующее уведомление будет опубликовано в ближайшем выпуске ежемесячного информационного указателя «Национальные стандарты». Соответствующая информация, уведомление и тексты размещаются также в информационной системе общего пользования — на официальном сайте Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии в сети Интернет ([www.gost.ru](http://www.gost.ru))*

© ISO, 2015 — Все права сохраняются  
© Стандартинформ, оформление, 2017, 2018

Настоящий стандарт не может быть полностью или частично воспроизведен, тиражирован и распространен в качестве официального издания без разрешения Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии

## Содержание

1 Область применения .....	1
2 Термины и определения .....	1
3 Терминология, используемая в комплексе стандартов ИСО/МЭК 20000 .....	4
4 Системы управления услугами .....	5
4.1 Общая информация .....	5
4.2 Понятие СУУ .....	6
4.3 Интегрированный процессный подход .....	6
4.4 Постоянное совершенствование .....	7
4.5 Компоненты эффективной СУУ .....	7
4.6 Преимущества СУУ на основе комплекса стандартов ИСО/МЭК 20000 .....	8
4.7 Неправильные представления о СУУ и ИСО/МЭК 20000-1 .....	10
5 Комплекс стандартов ИСО/МЭК 20000 .....	11
5.1 Общая информация .....	11
5.2 ИСО/МЭК 20000-1:2011 Требования к системе управления услугами .....	12
5.3 ИСО/МЭК 20000-2:2012 Руководство по применению систем управления услугами .....	13
5.4 ИСО/МЭК 20000-3:2012 Руководство по определению области применения и применимости ИСО/МЭК 20000-1 .....	13
5.5 ISO/IEC TR 20000-4:2010 Эталонная модель процесса .....	14
5.6 ISO/IEC TR 20000-5:2013 Пример плана внедрения ИСО/МЭК 20000-1 .....	14
5.7 ISO/IEC TR 20000-9:2015 Руководство по применению ИСО/МЭК 20000-1 к облачным услугам .....	15
6 Другие сопутствующие стандарты и технические отчеты .....	15
6.1 Аналогичные стандарты и технические отчеты .....	15
6.2 ISO/IEC TS 15504-8:2012 .....	16
6.3 ИСО/МЭК 27013:2015 .....	16
6.4 ISO/IEC TR 90006:2013 .....	16
6.5 Поддержка стандартов .....	17
Приложение ДА (справочное) Сведения о соответствии ссылочных международных стандартов национальным стандартам .....	21
Библиография .....	23

## Введение

ISO/IEC TR 20000-10:2015 отменяет и заменяет первую редакцию ISO/IEC TR 20000-10:2013, которая была технически пересмотрена.

Комплекс стандартов ИСО/МЭК 20000 состоит из следующих частей под одним общим заголовком «Информационные технологии. Управление услугами»:

- часть 1. Требования к системе управления услугами;
- часть 2. Руководство по применению систем управления услугами;
- часть 3. Руководство по определению применимости и области применения ИСО/МЭК 20000-1;
- часть 4. Эталонная модель процесса (Технический отчет);
- часть 5. Пример плана внедрения ИСО/МЭК 20000-1 (Технический отчет);
- часть 9. Руководство по применению ИСО/МЭК 20000-1 в сфере облачных услуг (Технический отчет);
- часть 10. Основные понятия и терминология (Технический отчет);
- часть 11. Руководство по взаимодействию между ИСО/МЭК 20000-1:2011 и системами управления услугами: ITIL®<sup>1)</sup> (Технический отчет).

Следующие разделы находятся в процессе разработки:

- часть 6. Требования к организациям, осуществляющим аудит и сертификацию систем управления услугами;
- часть 8. Руководство по применению и преимуществам систем управления услугами в малых организациях (Технический отчет);
- часть 12. Руководство по взаимодействию между ИСО/МЭК 20000-1:2011 и системами управления услугами: CMMI-SVC®<sup>2)</sup> (Технический отчет).

Настоящий стандарт включает в себя обзор основных понятий и терминологии. Настоящий стандарт создает основу, которая помогает организациям понять назначение всех частей ИСО/МЭК 20000 и взаимосвязи между ними. Предполагается, что настоящий стандарт станет авторитетным источником определений, используемых во всем комплексе стандартов ИСО/МЭК 20000. Термины, определенные в настоящем стандарте, будут исключаться из других опубликованных частей ИСО/МЭК 20000 при их рассмотрении.

В настоящем стандарте также указаны другие документы, связанные с ИСО/МЭК 20000-1:2011, и взаимодействия с аналогичными международными стандартами, что поможет упростить совместное использование этих стандартов в организациях.

Настоящий стандарт может быть использован любой организацией или специалистом по планированию, проектированию, передаче в эксплуатацию, предоставлению и улучшению услуг, использующими ИСО/МЭК 20000-1:2011. Кроме того, настоящий стандарт будет полезен специалистам по оценке или аудиту систем управления услугами (СУУ); в нем подробно описаны все части ИСО/МЭК 20000 и способы их применения. В частности, настоящий стандарт:

- a) включает в себя определения терминов;
- b) связывает воедино все части ИСО/МЭК 20000, объясняя используемые в них основные понятия и термины;
- c) разъясняет взаимосвязи между частями ИСО/МЭК 20000;
- d) описывает возможные интерфейсы и способы интеграции СУУ поставщика услуг и других систем управления;
- e) содержит обзор других международных стандартов, которые могут использоваться совместно с комплексом стандартов ИСО/МЭК 20000;
- f) описывает взаимосвязь с ИСО/МЭК 20000-1 и другими международными стандартами.

Рисунок 1 иллюстрирует взаимосвязи между частями ИСО/МЭК 20000 и влияние на них различных внешних систем.

<sup>1)</sup> ITIL® является зарегистрированной торговой маркой AXELOS Limited.

<sup>2)</sup> CMMI-SVC® является зарегистрированной торговой маркой CMMI Institute.

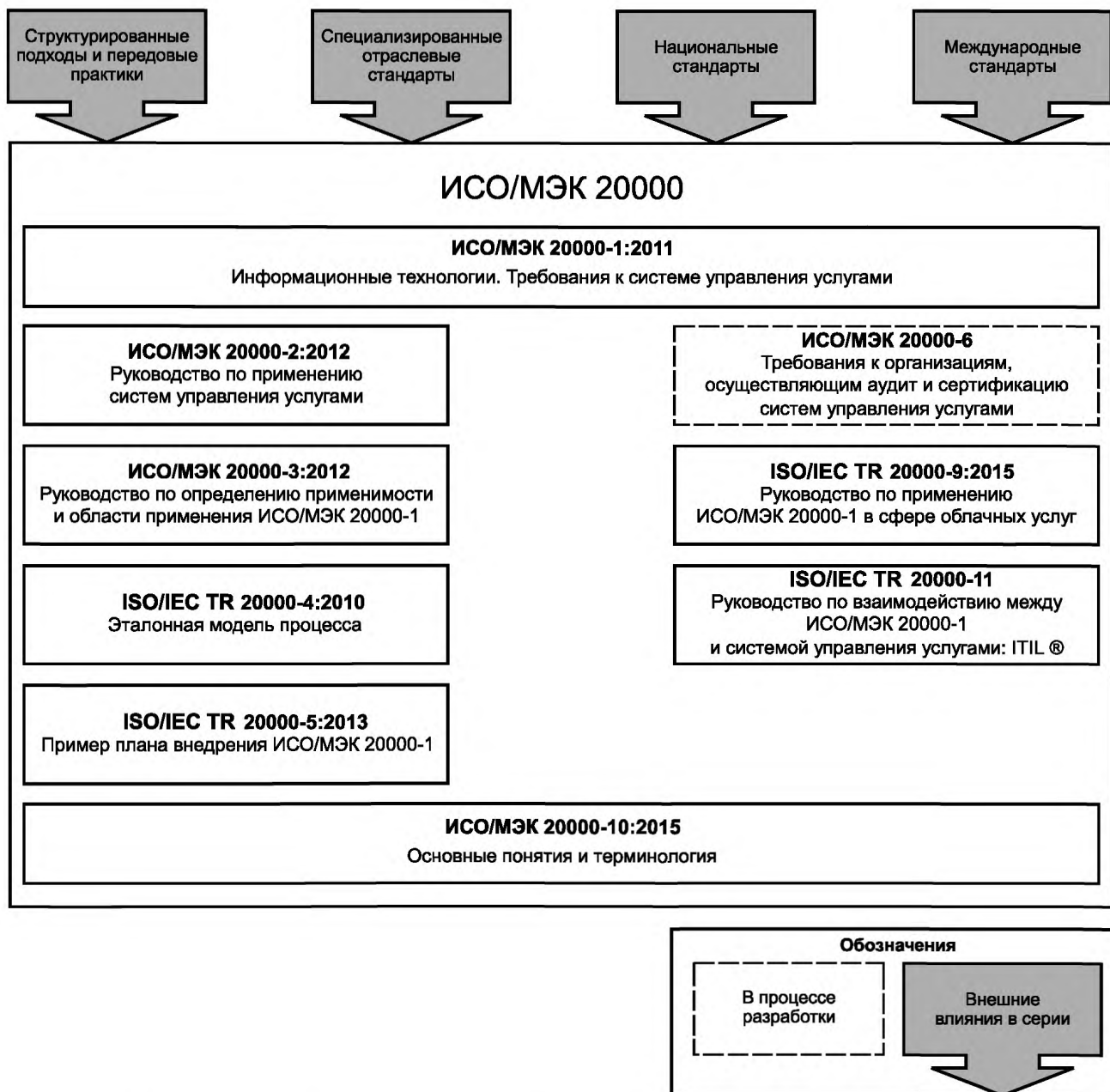


Рисунок 1 — Обзор частей ИСО/МЭК 20000, рассматриваемых в настоящем стандарте

Информационные технологии

УПРАВЛЕНИЕ УСЛУГАМИ

Часть 10

Основные понятия и терминология

Information technologies. Service management. Part 10. Concepts and terminology

---

Дата введения — 2018—01—01

## 1 Область применения

В настоящем стандарте описаны основные понятия, определяющие, каким образом различные части ИСО/МЭК 20000 поддерживают ИСО/МЭК 20000-1:2011, а также взаимосвязи между частями ИСО/МЭК 20000, другими международными стандартами и техническими отчетами. В настоящем стандарте также объясняется используемая в комплексе стандартов ИСО/МЭК 20000 терминология для правильного восприятия организациями и специалистами основных положений.

Настоящий стандарт предназначен для:

- а) поставщиков услуг, которые рассматривают перспективу использования любых частей ИСО/МЭК 20000 и которым необходимо руководство по их применению для достижения поставленных целей;
- б) поставщиков услуг, желающих уяснить возможности применения комплекса стандартов ИСО/МЭК 20000 совместно с другими международными стандартами;
- с) специалистов-практиков, аудиторов и других лиц, желающих изучить комплекс стандартов ИСО/МЭК 20000.

## 2 Термины и определения

В настоящем стандарте применены следующие термины с соответствующими определениями.

Примечания

1 Термины и определения, используемые в комплексе стандартов ИСО/МЭК 20000, но не включенные в настоящий стандарт, можно найти в стандартных словарях.

2 Форматирование статей терминов и определений изменено в соответствии с директивами ИСО/МЭК, глава 2, версия 2011 г. Содержание определений, опубликованных в ИСО/МЭК 20000-1:2011, сохранено.

**2.1 доступность (availability):** Способность услуги или компонента услуги выполнять требуемые функции в определенный момент или в течение определенного промежутка времени.

Примечание — Доступность, как правило, выражается отношением или процентом времени, в течение которого услуга или компонент услуги действительно доступны заказчику для использования по отношению к согласованному времени доступности.

**2.2 базовое состояние конфигурации (configuration baseline):** Формально зафиксированная конфигурационная информация в определенный момент времени жизненного цикла услуги или компонента услуги.

Примечание — Базовые состояния конфигураций, а также подтвержденные изменения данных базовых состояний составляют сведения о текущей конфигурации.

Адаптировано из ISO/IEC/IEEE 24765:2010.

---

**2.3 конфигурационная единица**, KE (configuration item, CI): Элемент, требующий управления для того, чтобы предоставлять услугу.

**2.4 база данных управления конфигурациями**, CMDB (configuration management database, CMDB): Хранилище данных, используемое для записи атрибутов конфигурационных единиц и взаимосвязей между конфигурационными единицами на всем протяжении их жизненного цикла.

**2.5 постоянное совершенствование** (continual improvement): Повторяющаяся деятельность, направленная на повышение способности удовлетворения требований к услуге.

Адаптировано из ИСО 9000:2005.

**2.6 корректирующее действие** (corrective action): Действие по устранению причины или уменьшению вероятности повторного проявления обнаруженного несоответствия или другой нежелательной ситуации.

Адаптировано из ИСО 9000:2005.

**2.7 заказчик** (customer): Организация или часть организации, потребляющая услугу(и).

*Примечание* — Заказчик может быть внутренним или внешним по отношению к организации — поставщику услуг.

Адаптировано из ИСО 9000:2005.

**2.8 документ** (document): Информация и содержащий ее носитель.

*Пример* — Политики, планы, описания процессов, процедуры, соглашения об уровне услуг, контракты или записи.

*Примечания*

1 Документация может быть в любой форме или на любом носителе.

2 В комплексе стандартов ИСО/МЭК 20000 документы, за исключением записей, должны формулировать цели, которых необходимо достичь.

[ИСО 9000:2005]

**2.9 результативность** (effectiveness): Степень реализации запланированной деятельности и достижения запланированных результатов.

[ИСО 9000:2005]

**2.10 инцидент** (incident): Незапланированное событие, которое привело или может привести к прерыванию предоставления услуги или к снижению ее качества, даже если оно еще не повлияло на услугу для заказчика.

**2.11 информационная безопасность** (information security): Сохранение конфиденциальности, целостности и возможности доступа к информации.

*Примечания*

1 Дополнительно могут учитываться другие свойства, такие как подлинность, подотчетность, безотказность и надежность.

2 Термин «доступность» не используется в данном определении, так как определение для данного термина, приведенное в настоящем стандарте, неприменимо для определения термина «информационная безопасность».

Адаптировано из ИСО/МЭК 27000:2014.

**2.12 инцидент информационной безопасности** (information security incident): Одно или несколько нежелательных или неожиданных событий информационной безопасности, которые имеют значительную вероятность компрометации бизнес-операций и угроз информационной безопасности.

[ИСО/МЭК 27000:2014]

**2.13 заинтересованная сторона** (interested party): Лицо или группа лиц, имеющие особый интерес в деятельности или успехе деятельности поставщика услуг.

*Пример* — Заказчики, владельцы, руководители, сотрудники организации — поставщика услуг, подрядчики, банкиры, союзы или партнеры.

*Примечание* — Группа может состоять из организации, ее части или более чем одной организации.

Адаптировано из ИСО 9000:2005.

**2.14 внутренняя группа** (internal group): Часть организации — поставщика услуг, которая заключает формальное соглашение с поставщиком услуг, чтобы способствовать проектированию, преобразованию, предоставлению и совершенствованию услуг(и).

*Примечание* — Внутренняя группа не входит в рамки СУУ поставщика услуг.

**2.15 известная ошибка** (known error): Проблема, имеющая выявленную корневую причину или метод снижения или устранения ее влияния на услугу за счет применения обходного решения.

**2.16 несоответствие** (nonconformity): Невыполнение требования.

[ИСО 9000:2005]

**2.17 организация** (organization): Группа людей и необходимых средств с распределенными ответственностями, полномочиями и взаимоотношениями.

*Пример — Компания, корпорация, фирма, предприятие, институт, благотворительная организация, индивидуальный предприниматель, ассоциация и любые сочетания перечисленных типов организаций.*

Примечания

1 Обычно действует организационная структура.

2 Организация может быть общественной или частной.

[ИСО 9000:2005]

**2.18 превентивное действие** (preventive action): Действие, осуществляемое с целью избежать, устранить причину или снизить вероятность возникновения потенциального несоответствия или другой потенциальной нежелательной ситуации.

Адаптировано из ИСО 9000:2005.

**2.19 проблема** (problem): Корневая причина одного или нескольких инцидентов.

Примечание — Как правило, корневая причина неизвестна на момент создания записи о проблеме, и дальнейшее исследование проводится в рамках процесса управления проблемами.

**2.20 процедура** (procedure): Установленный способ осуществления деятельности или процесса.

Примечание — Процедуры могут быть документированными и не документированными.

[ИСО 9000:2005]

**2.21 процесс** (process): Совокупность взаимосвязанных или взаимодействующих видов деятельности, преобразующая входы в выходы.

[ИСО 9000:2005]

**2.22 запись** (record): Документ, содержащий достигнутые результаты или свидетельства осуществленной деятельности.

*Пример — Аудиторские отчеты, отчеты об инцидентах, записи об обучении и протоколы совещаний.*

[ИСО 9000:2005]

**2.23 релиз** (release): Набор из одной или нескольких новых или измененных конфигурационных единиц, внедренный в производственную среду посредством одного или более изменений.

**2.24 запрос на изменение** (request for change): Предложение о внесении изменения в услугу, компонент услуги или СУУ.

Примечание — Изменение услуги включает в себя предоставление новой услуги или прекращение предоставления услуги, которая больше не требуется.

**2.25 риск** (risk): Влияние неопределенности на цели.

Примечания

1 Влияние — это отклонение от ожидаемого, положительное и/или отрицательное.

2 Цели могут иметь разные аспекты (например, финансовые, экологические, цели здравоохранения и безопасности) и могут применяться на различных уровнях (например, стратегический уровень, организационный уровень, уровень проекта, продукта или процесса).

3 Риск часто характеризуется ссылкой на возможные события и последствия или их сочетание.

4 Риск часто выражается в терминах совокупности последствий события (в том числе изменения обстоятельств) и вероятности его возникновения.

[ИСО 31000:2009]

**2.26 услуга** (service): Способ предоставления ценности заказчику через содействие ему в получении конечных результатов, которых заказчик хочет достичь.

Примечания

1 Услуга, как правило, нематериальна.

2 Услуга также может предоставляться поставщику услуг подрядчиком, внутренней группой или заказчиком, выступающим в качестве подрядчика.



**2.27 компонент услуги (service component):** Один элемент услуги, который в сочетании с другими элементами формирует полную услугу.

*Пример — оборудование, программное обеспечение, инструменты, приложения, документация, информация, процессы и вспомогательные услуги.*

*Примечание* — Компонент услуги может состоять из одной или нескольких конфигурационных единиц.

**2.28 непрерывность обслуживания (service continuity):** Способность управлять рисками и событиями, которые могут иметь серьезное влияние на услугу(и), с целью непрерывного предоставления услуг на согласованных уровнях.

**2.29 соглашение об уровне услуг, SLA (service level agreement, SLA):** Формальное соглашение между поставщиком услуг и заказчиком, которое определяет услуги и цели предоставления услуг.

*Примечания*

1 Соглашение об уровне услуг может быть заключено между поставщиком услуг и подрядчиком, внутренней группой или заказчиком, выступающим в качестве подрядчика.

2 Соглашение об уровне услуг может быть включено в контракт или другой вид формального соглашения.

**2.30 управление услугами (service management):** Комплекс организационных возможностей и процессов для осуществления руководства и контроля деятельности и ресурсов поставщика услуг для проектирования, преобразования, предоставления и совершенствования услуг с целью удовлетворения требований к услугам.

**2.31 система управления услугами, СУУ [service management system (SMS)]:** Система управления для осуществления руководства и контроля деятельности поставщика услуг по управлению услугами.

*Примечания*

1 Система управления представляет собой совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих элементов для создания политик и целей и достижения этих целей.

2 СУУ включает в себя все политики управления услугами, цели, планы, процессы, документацию и ресурсы, необходимые для проектирования, преобразования, предоставления и совершенствования услуг и выполнения требований, указанных в ИСО/МЭК 20000-1:2011.

3 Адаптировано из определения термина «система менеджмента качества» в ИСО 9000:2005.

**2.32 поставщик услуг (service provider):** Организация или часть организации, управляющая и предоставляющая услугу(и) заказчику.

*Примечание* — Заказчик может быть внутренним или внешним по отношению к организации — поставщику услуг.

**2.33 запрос на обслуживание (service request):** Запрос о предоставлении информации, консультации, доступа к услуге или запрос на изменение, который предварительно утвержден.

**2.34 требование к услуге (service requirement):** Потребности заказчика и пользователей услуги, включая требования к уровню услуги, а также потребности поставщика услуг.

**2.35 подрядчик (supplier):** Организация или часть организации, которая является внешней по отношению к организации поставщика услуг и заключает договор с поставщиком услуг, чтобы участвовать в проектировании, преобразовании, предоставлении и совершенствовании услуг(и) или процессов.

*Примечание* — Подрядчики включают выбранных ведущих подрядчиков, но не включают их субподрядчиков.

**2.36 высшее руководство (top management):** Лицо или группа лиц, которые осуществляют руководство и контроль деятельности поставщика услуг на самом высоком уровне.

Адаптировано из ИСО 9000:2005.

**2.37 преобразование (transition):** Виды деятельности, связанные с вводом новых или изменяемых услуг в производственную среду или выводом из нее.

### 3 Терминология, используемая в комплексе стандартов ИСО/МЭК 20000

Толкование большинства терминов в комплексе стандартов ИСО/МЭК 20000 приведено в общих словарях. Некоторые термины определены особо; их определения заимствованы из других стандартов систем управления либо приведены в комплексе стандартов ИСО/МЭК 20000. Например, термины

«документ», «эффективность» и «высшее руководство» заимствованы из ИСО 9000:2005, термин «информационная безопасность» — из ИСО/МЭК 27000, а термин «услуга» приведен в настоящем стандарте.

Термин «высшее руководство» в контексте комплекса стандартов ИСО/МЭК 20000 означает лицо или группу лиц, которые управляют поставщиком услуг и контролируют его на высшем уровне. Если поставщик услуг входит в состав более крупной организации, то термин «высшее руководство» в рамках комплекса стандартов ИСО/МЭК 20000 также относится к лицам, управляющим организацией, которая определена в качестве поставщика услуг, и контролирующим ее. В ИСО 9000:2005 термин «высшее руководство» означает лиц, ответственных за организацию. В комплексе стандартов ИСО/МЭК 20000 термин «высшее руководство» относится к части организации, отвечающей за СУУ поставщика услуг и область ее применения.

В ИСО/МЭК 20000-1:2011 используются и другие термины, определенные в ИСО 9000:2005. Как правило, они тесно связаны с системами управления (например, процесс, процедура, документ, запись, корректирующее действие, упреждающее действие). В некоторых случаях определения, приведенные в ИСО 9000:2005, адаптированы к услугам, поскольку ИСО/МЭК 20000-1:2011 разрабатывался специально для СУУ и услуг.

Термин «руководство» определен в различных словарях, однако в комплексе стандартов ИСО/МЭК 20000 применяется только в контексте «процессов, выполняемых другими сторонами».

Термин «конфигурационная единица» в ИСО/МЭК 20000-1:2011 означает элемент, который следует контролировать с целью оказания одной или нескольких услуг. Таким образом, поставщику услуг необходимо определить, что именно следует контролировать как конфигурационную единицу для достижения бизнес-целей организации и удовлетворения ее требований к услугам. В роли конфигурационных единиц могут выступать некоторые (не обязательно все) ресурсы. Примеры ресурсов, которые являются конфигурационными единицами, — приложение и соглашение об уровне обслуживания. Записи могут являться ресурсами, но не конфигурационными единицами.

Несмотря на то что формулировка определения термина «инцидент информационной безопасности» в комплексе стандартов ИСО/МЭК 20000 заимствована из ИСО/МЭК 27000:2009, этот термин определяется и используется в комплексе стандартов ИСО/МЭК 20000 иначе.

В ИСО/МЭК 27000:2014 термин «инцидент информационной безопасности» относится к любым нежелательным событиям, угрожающим информационной безопасности. ИСО/МЭК 27001:2013 описывает единый процесс реагирования на инциденты информационной безопасности.

Примечание — В ИСО/МЭК 27013 приведена более подробная информация об интеграции ИСО/МЭК 20000-1 и ИСО/МЭК 27001, в том числе о согласовании их терминов.

Напротив, в ИСО/МЭК 20000-1:2011 предусмотрено несколько механизмов обработки нежелательных событий и связанных с ними записей: инцидентов, инцидентов информационной безопасности, проблем, известных ошибок и серьезных инцидентов. Согласно ИСО/МЭК 27001:2013 все эти события могут быть отнесены к инцидентам информационной безопасности в зависимости от их характеристик.

В ИСО/МЭК 20000-1:2011 предусмотрен ряд механизмов управления перечисленными событиями, в том числе управление инцидентами и запросами услуг, процедура обработки серьезных инцидентов и управление проблемами. В течение своего жизненного цикла нежелательное событие может обрабатываться несколькими процессами и процедурами.

Для согласования всех частей комплекса стандартов ИСО/МЭК 20000 друг с другом в них используются единообразные термины, слова и фразы. Например, вместо фразы «соответствовать требованиям» используется фраза «выполнять требования». Эта согласованность также облегчает корректный перевод комплекса стандартов ИСО/МЭК 20000 на другие языки.

## **4 Системы управления услугами**

### **4.1 Общая информация**

С помощью СУУ поставщики услуг могут предоставлять заказчикам услуги, которые удовлетворяют их бизнес-потребности и требования. Внедрение СУУ дает высшему руководству возможность осуществлять наблюдение и контроль, необходимые для создания бизнес-ценности и сохранения конкурентных преимуществ. Интегрированный процесс управления услугами обеспечивает согласованность их оказания, а также надлежащее планирование и координацию ввода новых и измененных услуг.

#### 4.2 Понятие СУУ

СУУ — это множество взаимодействующих компонентов, которые управляют действиями поставщика услуг по оказанию услуг, а также контролируют их. В состав СУУ входят политики, цели, планы, процессы, документация и ресурсы для достижения целей управления услугами, оказываемыми поставщиком услуг, и выполнения требований к этим услугам. СУУ должна управлять действиями поставщика услуг по проектированию, вводу в эксплуатацию, предоставлению, управлению и совершенствованию услуг с целью удовлетворения бизнес-потребностей и требований заказчика (внутреннего или внешнего), а также контролировать эти действия.

СУУ, предназначенная для оказания услуг заказчику и управления ими на основе ИСО/МЭК 20000-1:2011, позволяет поставщику услуг усилить контроль, повысить собственную эффективность и расширяет возможности для совершенствования. СУУ способна непосредственно обеспечивать эффективное управление услугами и их компонентами, создавать ценность и снижать риски неисполнения поставщиком услуг своих обязательств. СУУ повышает качество оказываемых услуг, ускоряет вывод продуктов на рынок, позволяет быстро реагировать на потребности заказчиков, улучшает взаимоотношения с ними и предоставляет другие преимущества, благодаря которым поставщик услуг укрепляет свою репутацию и положение на рынке.

СУУ основана на следующих принципах:

- a) концентрация на согласованных требованиях заказчика к услугам;
- b) активная поддержка СУУ и убеждение заинтересованных сторон в ее важности;
- c) комплексное управление услугами с участием:
  - 1) поставщика услуг,
  - 2) внутренних и внешних заказчиков,
  - 3) поставщиков,
  - 4) внутренних групп,
  - 5) заинтересованных сторон;
- d) интегрированный подход к процессу;
- e) постоянное совершенствование с помощью методологии «планирование — реализация — контроль — корректировка» (Plan-Do-Check-Act, PDCA).

Эффективность СУУ зависит от уровня и качества внедрения всех перечисленных принципов.

Проектирование и внедрение СУУ может происходить под влиянием требований к услугам и целям управления услугами, которые должны периодически пересматриваться по мере развития организации. Возможно и влияние других факторов, например масштаба и структуры поставщика услуг, типов услуг и их заказчиков (внутреннего, внешнего или обоих).

СУУ и связанные с ней концепции имеют общий характер и применимы ко всем поставщикам услуг независимо от их типа, масштаба и характера оказываемых ими услуг. ИСО/МЭК 20000-1 может применяться в организациях самых разных типов и размеров — от крупнейших предприятий с тысячами сотрудников, работающих в различных регионах, до малых и средних компаний с небольшим штатом и одним офисом. ИСО/МЭК 20000-1 может использоваться для управления информационными, коммуникационными и технологическими услугами внутри этих организаций. ИСО/МЭК 20000-1 применим в различных бизнес-подразделениях к различным услугам: телекоммуникационным, финансовым, транспортным, облачным, управления инфраструктурой, передачи бизнес-процессов внешним подрядчикам и др. Требования к СУУ, определенные в ИСО/МЭК 20000-1, можно адаптировать к конкретной организации с учетом особенностей ее отрасли, масштаба и типа услуг.

#### 4.3 Интегрированный процессный подход

Процесс — это набор взаимосвязанных действий с единой целью, который должен управляться совместно с другими процессами. Взаимная интеграция процессов обеспечивается интерфейсами между ними, состоящими из входов и выходов процессов. Выход одного процесса может непосредственно поступать на вход другого процесса. Примеры входов и выходов процессов приведены в ИСО/МЭК 20000-2:2012 (приложение А). Процессы описывают, что должно выполняться, и часто поддерживаются процедурами, которые определяют, как должно происходить выполнение. Для внедрения интегрированного процессного подхода поставщику услуг необходимо документировать и реализовывать процессы управления услугами и интерфейсы, связывающие их между собой и с другими элементами СУУ. Многие критически важные процессы выходят за пределы организации, что усложняет определение ролей и

сфер ответственности в управлении процессами. Чтобы полноценно поддерживать интегрированную модель, высшее руководство должно последовательно проводить организационные преобразования, принимая для этого необходимые решения.

#### 4.4 Постоянное совершенствование

Преимущества постоянного совершенствования СУУ вытекают из того, что услуги и система управления ими всегда соответствуют меняющимся потребностям бизнеса. Совершенствование дает поставщику услуг возможность работать как зрелой и опытной организации.

Подход к совершенствованию, изложенный в ИСО/МЭК 20000-1:2011, основан на методологии PDCA. На рисунке 2 показано, каким образом можно применять методологию PDCA к СУУ, в том числе к процессам управления услугами, описанным в ИСО/МЭК 20000-1:2011 (разделы 5 и 9), и к самим услугам. Каждый элемент методологии PDCA зависит от предыдущего элемента и обязателен для успешного внедрения СУУ.

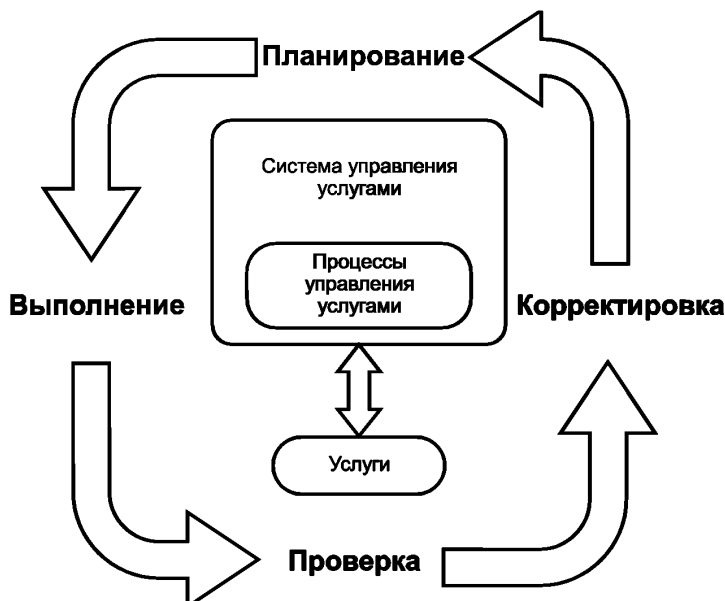


Рисунок 2 — Применение методологии PDCA в управлении услугами

#### 4.5 Компоненты эффективной СУУ

Эффективность СУУ и ее способность обеспечивать достижение целей управления услугами зависят от многих факторов, в том числе от наличия:

- а) политик, стимулирующих надлежащее поведение;
- б) набора интегрированных процессов, политик и планов, обеспечивающих достижение измеримых целей управления услугами;
- в) системного подхода к проектированию, вводу в эксплуатацию, предоставлению и совершенствованию услуг, совместимого с организационной культурой;
- г) значительной поддержки и заинтересованности со стороны всех уровней управления, в особенности высшего руководства;
- д) системы измерения для оценки производительности в процессе управления услугами, отзывов и предложений по внесению усовершенствований;
- е) владельца системы управления услугами и ответственного лица, уполномоченного управлять СУУ и услугами, а также совершенствовать их.

Чтобы поставщик услуг мог доказать эффективность СУУ, следует определить конкретные показатели производительности для каждого из вышеперечисленных факторов, а затем следить за ними

и создавать отчеты о каждом из этих показателей. Поставщик услуг должен подтверждать свой уровень эффективности для каждого показателя и вносить все необходимые усовершенствования.

#### **4.6 Преимущества СУУ на основе комплекса стандартов ИСО/МЭК 20000**

##### **4.6.1 Основные преимущества СУУ**

При внедрении СУУ поставщики услуг могут демонстрировать заказчикам и другим заинтересованным сторонам свою способность применять четкие и согласованные принципы управления.

Возможные преимущества внедрения СУУ:

- a) повышение эффективности услуг и ценности поставщика услуг для бизнеса заказчиков благодаря внедрению и постоянному совершенствованию СУУ и услуг;
- b) сокращение расходов, времени и количества сбоев при оказании услуг;
- c) соответствие компонентов СУУ бизнес-целям и ценность компонентов СУУ для бизнеса;
- d) управление услугами в соответствии с потребностями бизнеса, выполнение требований к услугам в области применения СУУ;
- e) обеспечение заказчикам уверенности в ведении бизнеса благодаря использованию СУУ на основе ИСО/МЭК 20000-1;
- f) сокращение рисков посредством согласованного подхода к управлению ими;
- g) улучшение координации между поставщиком услуг, внутренними группами, поставщиками и другими сторонами;
- h) поддержка описания, внедрения, эксплуатации и обслуживания широкого круга интегрированных процессов управления услугами;
- i) эффективное определение ролей, сфер ответственности и взаимоотношений для поддержки СУУ и услуг;
- j) обеспечение единого языка для управления услугами;
- k) понимание ожиданий со стороны персонала, поддержка сотрудников в развитии необходимых компетенций, признание заслуг персонала в достижении результатов.

В ИСО/МЭК 20000-1 описано руководство ИТ с помощью управления, измерений, создания отчетов, отслеживания требований и предоставления информации в руководящие органы. Эти описания дополняют передовые практики по техникам аудита руководства. СУУ также поддерживает корпоративное руководство, которое обычно опирается на информацию, получаемую в ходе оказания услуг, и поддержку процессов, определенных в ИСО/МЭК 20000-1.

СУУ на основе ИСО/МЭК 20000-1 повышает эффективность бизнеса, поскольку гарантирует, что услуги поддерживают его и не отвлекают сотрудников от выполнения своих главных обязанностей. Некачественная услуга вынуждает персонал тратить время на исправление ее результатов или поиск альтернативных способов решения проблем, а не на выполнение своей работы.

##### **4.6.2 Преимущества независимой оценки СУУ на соответствие ИСО/МЭК 20000-1**

Независимая оценка соответствия требованиям ИСО/МЭК 20000-1 предоставляет организациям целый ряд преимуществ, в том числе подтверждает способность организации оказывать услуги надлежащего качества, постоянно совершенствовать их, а также удовлетворять требования своих клиентов. В среде, где услуги оказываются различными поставщиками, такое подтверждение играет важную роль.

Независимая оценка подтверждает соответствие процессов требованиям и обеспечивает полный доступ к преимуществам передовых методов управления услугами. На смену непоследовательному управлению процессами со стороны персонала приходят четко определенные процессы системы управления, соответствующей ИСО/МЭК 20000-1 и регулярно проходящей оценку.

СУУ можно интегрировать с другими системами управления, например QMS — для ИСО 9001 и ISMS — для ИСО/МЭК 27001. Интегрированная система управления повышает эффективность методов управления и сокращает расходы на аудит.

##### **4.6.3 Преимущества, связанные с различными сценариями управления услугами**

Управление услугами можно реализовать множеством различных способов, обеспечивающих различные преимущества. В таблице 1 показаны примеры сценариев внедрения систем управления и потенциальные выгоды от их использования. Сценарии, приведенные в таблице 1, не охватывают все варианты полноценных внедрений СУУ. Только два последних сценария полностью выполняют требования ИСО/МЭК 20000-1.

Таблица 1 — Сценарии реализации и их преимущества

Сценарий реализации	Пример	Потенциальный результат и преимущество
СУУ не внедрена полностью. Внедрены некоторые процессы управления услугами	Внедрены только два процесса: управление инцидентами и управление изменениями	Специфические функциональные преимущества каждого процесса в рамках области внедрения
СУУ не внедрена полностью. Все процессы управления услугами внедрены по отдельности и не интегрированы друг с другом	Все процессы в ИСО/МЭК 20000-1:2011, раздел 5	Высокая доступность. Контроль каждого процесса. Улучшенное управление услугами
СУУ не внедрена полностью. Все процессы управления услугами интегрированы	Теперь управление изменениями полноценно взаимодействует с управлением конфигурациями, релизами и внедрением	Высокая эффективность, все преимущества каждого процесса. Последовательность. Отслеживаемость. Контроль всех процессов. Возможность восстанавливать ИТ-услугу согласно плану обеспечения ее непрерывности. Возможность управлять требованиями к информационной безопасности при оказании услуги. Утверждение заказчиком соглашений об уровне обслуживания, связанных с услугой, и управление ими. Улучшение деловых отношений. Последовательное и подконтрольное взаимодействие с поставщиками
СУУ полностью внедрена без независимой оценки на соответствие требованиям ИСО/МЭК 20000-1	Политики, цели, планы, документация и ресурсы СУУ, деятельность высшего руководства, цикл PDCA и руководство процессами, выполняемыми другими сторонами, область применения определена	Постоянное повышение эффективности услуг и их ценности для бизнеса заказчиков. Оказание услуги осуществляется в соответствии с политиками и целями, связанными со стратегией и целями бизнеса. Повышение эффективности услуг и бизнес-процессов. Постоянное совершенствование качества услуг, в том числе их надежности. Улучшение координации действий всех участников — пользователей и (или) заказчиков, поставщиков, внутренних групп и других заинтересованных сторон. Улучшение контроля СУУ, услуг, измерений и отчетов. Демонстрация активной заинтересованности высшего руководства. Четко определенные обязанности и наличие мотивации у персонала. Реализация цикла совершенствования. Согласованные требования к услугам, документированная СУУ. Эффективное руководство поставщиками, внешними организациями и цепочками поставок — оптимизация и контроль расходов. Сокращение рисков, их регулярная оценка. Документирование процесса для стандартизации и использования в дальнейшей работе
СУУ полностью реализована с независимой оценкой соответствия ИСО/МЭК 20000-1	Полная оценка каждые три года, ежегодное инспектирование	Функционирование и обслуживание СУУ. Независимое подтверждение эффективного управления услугами и их высокого качества. Международное признание. Конкурентные преимущества. Высокая степень уверенности заказчика в успешном ведении бизнеса. Улучшение репутации

#### **4.7 Неправильные представления о СУУ и ИСО/МЭК 20000-1**

##### **4.7.1 Введение**

Существует множество неправильных представлений об ИСО/МЭК 20000-1. Некоторые из них перечислены ниже.

##### **4.7.2 Первое неправильное представление: комплекс стандартов ИСО/МЭК 20000 предназначен только для крупных коммерческих организаций**

**Факт.** В ИСО/МЭК 20000-1:2011 (подраздел 1.2) указано следующее: «все требования, определенные в настоящем стандарте, имеют общий характер и применимы ко всем поставщикам услуг независимо от типа, масштаба и характера оказываемых ими услуг». Все стандарты систем управления применимы в организациях любого типа: крупных, малых, частных, общественных и некоммерческих. Любой поставщик услуг может выполнять все требования, указанные в ИСО/МЭК 20000-1, и подтверждать это в ходе независимой оценки. Существует много небольших поставщиков услуг, использующих комплекс стандартов ИСО/МЭК 20000. Удовлетворение потребностей различных организаций и достижение их целей — лишь вопрос масштабирования. Кроме того, некрупным поставщикам услуг проще внедрять СУУ, поскольку они обладают сравнительно простой структурой, небольшим количеством офисов и сотрудников.

##### **4.7.3 Второе неправильное представление: комплекс стандартов ИСО/МЭК 20000 применим только к ИТ-инфраструктуре**

**Факт.** ИСО/МЭК 20000-1 применим в различных бизнес-подразделениях к различным услугам: телекоммуникационным, финансовым, транспортным, облачным, управления инфраструктурой, передачи бизнес-процессов внешним подрядчикам и др. Поставщики услуг также используют комплекс стандартов ИСО/МЭК 20000 в сфере телекоммуникационных, облачных, медиа- и других услуг. Как отмечалось выше, в ИСО/МЭК 20000-1:2011 (подраздел 1.2) указано, что «все требования, определенные в настоящем стандарте, имеют общий характер и применимы ко всем поставщикам услуг независимо от типа, масштаба и характера оказываемых ими услуг».

##### **4.7.4 Третье неправильное представление: комплекс стандартов ИСО/МЭК 20000 применим только к внешним поставщикам услуг**

**Факт.** Внешние поставщики услуг — это поставщики, которые оказывают услуги заказчикам, не входящим в их собственную организацию, как правило, на коммерческой основе. Комплекс стандартов ИСО/МЭК 20000 позволяет внешним поставщикам услуг доказывать свою способность оказывать услуги надлежащего качества. Многие внутренние поставщики услуг (которые оказывают услуги внутри собственной организации) также понимают преимущества выполнения требований ИСО/МЭК 20000-1. СУУ способствует полноценному использованию и интеграции процессов управления услугами, что невозможно обеспечить одним лишь внедрением эффективных процессов. Кроме того, СУУ усиливает контроль системы управления благодаря использованию цикла «планирование — реализация — проверка — корректировка», обеспечивающего постоянное совершенствование. Внутренний поставщик услуг может подтверждать свою способность качественно реализовывать передовые методы управления услугами с помощью независимой оценки соответствия требованиям ИСО/МЭК 20000-1. СУУ дает внутреннему поставщику услуг возможность демонстрировать бизнес-ценность оказываемых им услуг. Использование ИСО/МЭК 20000-1 также позволяет эффективно оказывать высококачественные услуги в условиях жестко ограниченных бюджетов.

Можно привести в качестве примера, как в одном из направлений бизнеса внутреннего поставщика услуг служба технической поддержки использовалась редко по причине ее низкой эффективности. Благодаря внедрению СУУ и ее регулярным независимым оценкам эффективность службы технической поддержки существенно возросла, бизнес-подразделение стало вновь использовать ее. Эффективность бизнес-подразделения также увеличилась благодаря тому, что служба технической поддержки стала помогать ему достигать коммерческих целей.

##### **4.7.5 Четвертое неправильное представление: поставщики услуг должны использовать конкретные структурированные подходы для выполнения требований, указанных в ИСО/МЭК 20000-1**

**Факт.** Комплекс стандартов ИСО/МЭК 20000 разработан с учетом различных структурированных подходов на основе передовых практик по управлению услугами, однако его предназначение отличается от предназначений этих подходов. СУУ можно реализовывать как с помощью различных структурированных подходов, так и на основе использования собственных методик организации, а также объединять их друг с другом. Во вводной части ИСО/МЭК 20000-1 написано следующее: «ИСО/МЭК 20000-1 целенаправленно создан независимым от конкретных руководств. Поставщик услуг может сочетать общепринятые руководства со своим собственным опытом».

**4.7.6 Пятое неправильное представление: комплекс стандартов ИСО/МЭК 20000 может замедлять процесс управления услугами, делать его дорогостоящим и бюрократичным**

**Факт.** Результатом надлежащего внедрения стандарта ИСО/МЭК 20000-1 является СУУ, обеспечивающая эффективное и результативное оказание высококачественных услуг. При ненадлежащем внедрении СУУ она может оказаться медленной, дорогостоящей и бюрократичной. В этом случае реализацию следует улучшить.

Документация, необходимая для поддержки поставщика услуг или других заинтересованных сторон, должна быть удобной и понятной. Политики, процессы, процедуры и планы можно оптимизировать. Каждая организация самостоятельно проектирует СУУ и может обеспечить ее быстрое действие и эффективность. Кроме того, цикл непрерывного совершенствования, соответствующий требованиям ИСО/МЭК 20000-1, дает возможность оптимизировать СУУ и увеличивать ее эффективность с ростом ее зрелости.

## **5 Комплекс стандартов ИСО/МЭК 20000**

### **5.1 Общая информация**

Комплекс стандартов ИСО/МЭК 20000 состоит из нескольких взаимосвязанных частей, которые являются международными стандартами или техническими отчетами.

Комплекс стандартов ИСО/МЭК 20000 предназначен как для внутренних, так и для внешних поставщиков услуг. Главная цель СУУ — создать условия для оказания услуг, которые удовлетворяют бизнес-потребностям заказчиков и соответствуют требованиям к услугам, согласованным между поставщиком услуг и заказчиками.

Благодаря комплексу стандартов ИСО/МЭК 20000 внутренние и внешние поставщики услуг определяют, какие потребности заказчиков им следует принимать во внимание для повышения качества оказываемых услуг.

Части комплекса стандартов ИСО/МЭК 20000 и взаимоотношения между ними показаны на рисунке 3.



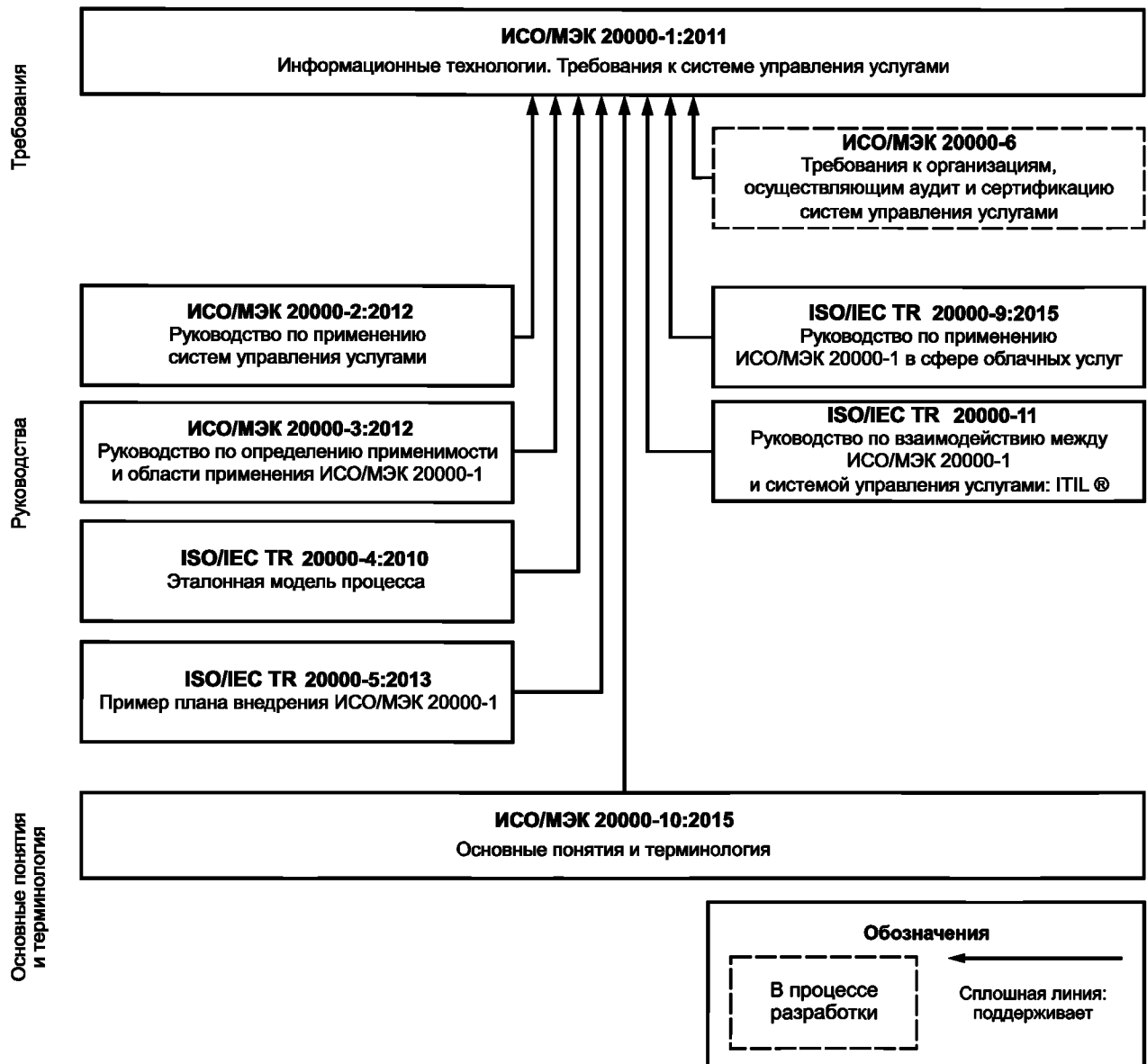


Рисунок 3 — Части комплекса стандартов ИСО/МЭК 20000

## 5.2 ИСО/МЭК 20000-1:2011 Требования к системе управления услугами

### 5.2.1 Область применения

В ИСО/МЭК 20000-1:2011 определены требования к планированию, реализации, внедрению, эксплуатации, мониторингу, анализу, обслуживанию и совершенствованию СУУ поставщиком услуг. В число этих требований входит проектирование, ввод в эксплуатацию, предоставление и совершенствование услуг в соответствии с требованиями к ним.

### 5.2.2 Назначение

ИСО/МЭК 20000-1:2011 определяет минимальные требования к реализации СУУ, обеспечивающей соответствие оказываемых услуг бизнес-целям и требованиям заказчика, а также к управлению этой системой со стороны организации. Организации, которые желают продемонстрировать возможности и эффективность своей СУУ или улучшить их, могут использовать ИСО/МЭК 20000-1:2011 в качестве оценочной базы. Этот стандарт также может быть полезен:

а) организациям, которые находятся в поиске поставщиков услуг и желают получить гарантии выполнения своих требований к услугам;

б) организациям, которые желают внедрить единый подход к своим поставщикам услуг, в том числе находящимся в цепи поставок;

с) поставщикам услуг, желающим продемонстрировать свои способности в областях проектирования, ввода в эксплуатацию, предоставления и совершенствования услуг, соответствующих требованиям к услугам;

д) поставщикам услуг, которые проводят мониторинг, измерение и анализ своих услуг и процессов управления ими;

е) поставщикам услуг, которые совершенствуют проектирование, ввод в эксплуатацию, предоставление и развитие услуг путем эффективного внедрения и использования СУУ;

ф) инспекторам и аудиторам для выяснения критериев оценки соответствия СУУ поставщика услуг требованиям ИСО/МЭК 20000-1:2011.

Все требования ИСО/МЭК 20000-1:2011 имеют общий характер и применимы ко всем поставщикам услуг независимо от их типа, масштаба и характера оказываемых ими услуг. ИСО/МЭК 20000-1:2011 не зависит от технологий, используемых для оказания услуг. Поставщик услуг, желающий подтвердить свое соответствие ИСО/МЭК 20000-1:2011, обязан выполнять требования, изложенные в его разделах 4—9, независимо от особенностей своей организации.

### **5.3 ИСО/МЭК 20000-2:2012 Руководство по применению систем управления услугами**

#### **5.3.1 Область применения**

ИСО/МЭК 20000-2:2012 содержит руководящие указания по применению СУУ в соответствии с ИСО/МЭК 20000-1:2011. ИСО/МЭК 20000-2:2012 включает в себя примеры и рекомендации, помогающие организациям трактовать и использовать материалы ИСО/МЭК 20000-1:2011, в том числе ссылки на другие части ИСО/МЭК 20000 и профильные международные стандарты. ИСО/МЭК 20000-2:2012 не зависит от конкретных структурированных подходов на основе передовых практик.

#### **5.3.2 Назначение**

ИСО/МЭК 20000-2:2012 содержит ответы на многие вопросы организаций и специалистов о внедрении СУУ, точной интерпретации и применении положений ИСО/МЭК 20000-1:2011, обеспечивающих высокую эффективность его использования. Организация, желающая улучшить управление услугами, может использовать этот стандарт независимо от заинтересованности в демонстрации своего соответствия ИСО/МЭК 20000-1:2011.

#### **5.3.3 Связь с ИСО/МЭК 20000-1:2011**

ИСО/МЭК 20000-2:2012 имеет такую же структуру, что и ИСО/МЭК 20000-1:2011, каждая его глава включает в себя руководство и примеры.

Кроме того, в ИСО/МЭК 20000-2:2012 содержатся примеры интерфейсов и точек интеграции процессов и других компонентов СУУ (например, политики и план управления услугами). Эти примеры помогают организациям понять функционирование СУУ как интегрированной системы, все компоненты которой являются взаимозависимыми.

### **5.4 ИСО/МЭК 20000-3:2012 Руководство по определению области применения и применимости ИСО/МЭК 20000-1**

#### **5.4.1 Область применения**

ИСО/МЭК 20000-3:2012 включает в себя руководящие указания по определению области применения, применимости и подтверждению соответствия требованиям ИСО/МЭК 20000-1:2011.

Руководство, приведенное в ИСО/МЭК 20000-3:2012, помогает поставщику услуг планировать совершенствование услуг и готовиться к оценке соответствия ИСО/МЭК 20000-1:2011.

ИСО/МЭК 20000-3:2012 помогает выяснять, применим ли ИСО/МЭК 20000-1:2011 к конкретному поставщику услуг; показывает, как определяется область применения СУУ независимо от предыдущего опыта поставщика услуг в применении других систем управления.

#### **5.4.2 Назначение**

ИСО/МЭК 20000-3:2012 содержит руководящие принципы по определению области применения и применимости ИСО/МЭК 20000-1:2011. Он помогает поставщику услуг подготовиться к оценке СУУ в надлежащей области применения.

Учитывая широкий охват внутренних и внешних соглашений, которые может заключать поставщик услуг, определение области применения СУУ бывает затруднительным. Чтобы продемонстрировать соответствие требованиям ИСО/МЭК 20000-1:2011, поставщик услуг должен доказать, что осуществляется

руководство процессами, выполняемыми другими сторонами. Следует тщательно определить и разграничить зоны ответственности и интерфейсы между поставщиком услуг и любыми другими сторонами, выполняющими процессы в области применения СУУ.

#### **5.4.3 Связь с ИСО/МЭК 20000-1:2011**

ИСО/МЭК 20000-3:2012 содержит руководящие указания по некоторым подразделам ИСО/МЭК 20000-1:2011, которые могут быть полезны на начальном этапе проекта по внедрению СУУ. В их число входят подразделы 1.2, 4.2 и пункт 4.5.1.

ИСО/МЭК 20000-3:2012 включает в себя специальные принципы руководства, дополняющие ИСО/МЭК 20000-2:2012.

### **5.5 ISO/IEC TR 20000-4:2010 Эталонная модель процесса**

#### **5.5.1 Область применения**

В ISO/IEC TR 20000-4:2010 определена эталонная модель процесса ЭМП, которая включает в себя набор процессов управления услугами, описанных в терминах целей и результатов и демонстрирующих охват требований, указанных в ИСО/МЭК 20000-1:2011.

#### **5.5.2 Назначение**

ISO/IEC TR 20000-4:2010 — это промежуточный продукт для специалистов, который предоставляет общий охват процессов, облегчающий определение возможностей процессов с помощью модели оценки процессов, определенной в ISO/IEC TS 15504-8:2012.

#### **5.5.3 Связь с ИСО/МЭК 20000-1:2011**

Поскольку ISO/IEC TR 20000-4 был опубликован в 2010 г., он не согласован с ИСО/МЭК 20000-1:2011. Он также не согласован с ИСО/МЭК 20000-1:2005, однако согласован с ранней предварительной редакцией ИСО/МЭК 20000-1:2011. Все процессы, описанные в ISO/IEC TR 20000-4:2010, включают в себя привязки каждого результата ЭМП к конкретным разделам предварительной редакции ИСО/МЭК 20000-1, используемым для отслеживания соответствий.

Процессы, определенные в ISO/IEC TR 20000-4:2010, не идентичны процессам, изложенным в ИСО/МЭК 20000-1:2011. Например, в ISO/IEC TR 20000-4:2010 управление рисками представляет собой процесс, а ИСО/МЭК 20000-1:2011 — «подход к управлению рисками», а не отдельный процесс.

Интерфейсы между процессами входят в ИСО/МЭК 20000-1:2011, но не включены в эталонные модели процесса. Входы и выходы процессов описаны в модели оценки процесса, определенной в ISO/IEC TS 15504-8.

В эталонной модели процесса используются термины, которые не предусмотрены в комплексе стандартов ИСО/МЭК 20000. Как правило, эти термины применяются для совместимости с техническими стандартами программного обеспечения и систем. Примерами таких терминов являются «спецификация услуги» и «эффективность уровня обслуживания», отсутствующие в ИСО/МЭК 20000-1:2011.

### **5.6 ISO/IEC TR 20000-5:2013 Пример плана внедрения ИСО/МЭК 20000-1**

#### **5.6.1 Область применения**

ISO/IEC TR 20000-5:2013 содержит руководящие указания по внедрению СУУ, соответствующей требованиям ИСО/МЭК 20000-1:2011. Эта часть ИСО/МЭК 20000 описывает общий трехэтапный план управления внедрением, учитывающий проектирование, ввод в эксплуатацию, предоставление услуг, управление ими и их совершенствование. Поставщик услуг может адаптировать эти этапы в соответствии со своими потребностями и ограничениями.

#### **5.6.2 Назначение**

ISO/IEC TR 20000-5:2013 включает в себя руководящие указания для поставщиков услуг. Стандарт полезен тем, кто дает поставщикам услуг рекомендации о порядке планирования, внедрения и совершенствования СУУ, используя, например, общий трехэтапный подход к управлению реализацией. Этот стандарт также содержит руководящие указания по разработке экономического обоснования, запуску проекта и выполнению других действий, необходимых для успешного внедрения.

Этапы, описанные в ISO/IEC TR 20000-5:2013, не предусматривают изменение области применения СУУ поставщика услуг. В ISO/IEC TR 20000-5:2013 изменения, вносимые на этапах процесса согласно принятым рекомендациям, не влияют на область применения. Вместо этого каждый этап должен совершенствовать СУУ в соответствии с согласованной поставщиком услуг областью применения и с использованием результатов предыдущего этапа. По завершении последнего этапа поставщик услуг получает преимущества СУУ, полностью соответствующие требованиям ИСО/МЭК 20000-1:2011.

В ISO/IEC TR 20000-5:2013 приведены примеры политик, которые поставщики услуг могут адаптировать к своим корпоративным требованиям.

ISO/IEC TR 20000-5:2013 включает в себя шаблоны, помогающие поставщикам услуг выполнять требования ИСО/МЭК 20000-1:2011.

### **5.6.3 Связи с ИСО/МЭК 20000-1:2011**

ISO/IEC TR 20000-5:2013 связывает требования ИСО/МЭК 20000-1:2011 с тремя рекомендованными этапами проекта.

Кроме, того, ISO/IEC TR 20000-5:2013 включает в себя:

- a) примеры политик в области применения СУУ;
- b) примеры других шаблонов, полезных поставщику услуг;
- c) список конкретных действий для выполнения в процессе внедрения, в том числе документирование и управление записями.

ISO/IEC TR 20000-5:2013 можно использовать совместно с ИСО/МЭК 20000-2:2012, чтобы обеспечить более тщательную поддержку подхода к выполнению проекта.

ISO/IEC TR 20000-5:2013 также можно использовать совместно с ИСО/МЭК 20000-3:2012 как руководство по определению области применения и применимости на начальных этапах проекта.

## **5.7 ISO/IEC TR 20000-9:2015 Руководство по применению ИСО/МЭК 20000-1 к облачным услугам**

### **5.7.1 Область применения**

В ISO/IEC TR 20000-9:2015 даны инструкции по использованию ИСО/МЭК 20000-1:2011 поставщиками облачных услуг. Стандарт применим к различным категориям облачных услуг, в том числе обозначенным ИСО/МЭК 17788/ITU-T Y.3500 и ИСО/МЭК 17789/ITU-T Y.3502, включая следующие (не ограничиваясь этим):

- a) инфраструктура как услуга (IaaS);
- b) платформа как услуга (PaaS);
- c) программное обеспечение как услуга (SaaS).

Кроме того, стандарт применим к таким моделям развертывания, как общедоступное облако, частное облако, облако сообщества и гибридное облако.

### **5.7.2 Назначение**

Руководство по применению ИСО/МЭК 20000-1 к облачным услугам состоит из набора сценариев, относящихся к многочисленным действиям, которые выполняют поставщики облачных услуг. Эти сценарии описывают жизненный цикл услуги с помощью терминологии и примеров, знакомых поставщикам облачных услуг.

В каждом сценарии содержатся ссылки на наиболее уместные требования ИСО/МЭК 20000-1. В каждый сценарий входят рекомендации и примеры применения в облачных услугах пунктов ИСО/МЭК 20000-1, на которые даются указания. Все процессы, определенные в ИСО/МЭК 20000-1, включены как минимум в один сценарий.

### **5.7.3 Отношения с ИСО/МЭК 20000-1:2011**

Этот раздел ISO/IEC TR 20000-9:2015 можно использовать в качестве инструкций для поставщиков облачных услуг при проектировании, управлении или повышении эффективности СУУ с целью поддержки облачных услуг.

Этот раздел ISO/IEC TR 20000-9:2015 не вводит новые требования по сравнению с приведенными в ИСО/МЭК 20000-1 и не дает явных инструкций по сбору свидетельств для инспекторов или аудиторов.

## **6 Другие сопутствующие стандарты и технические отчеты**

### **6.1 Аналогичные стандарты и технические отчеты**

Существуют три документа, тесно связанные друг с другом, — стандарт и технические отчеты, которые описываются в терминах области применения, целевого назначения и связи с ИСО/МЭК 20000-1:

- a) ISO/IEC TS 15504-8:2012 Информационные технологии. Оценка процесса. Часть 8. Модель образца оценки процесса для управления ИТ-услугами;
- b) ИСО/МЭК 27013:2015 Информационные технологии. Методы и средства обеспечения безопасности. Руководство по интегрированному внедрению ИСО/МЭК 27001 и ИСО/МЭК 20000-1;

с) ISO/IEC TR 90006:2013 Информационные технологии. Руководящие указания по применению ИСО 9001:2008 к менеджменту ИТ-услугами и его интеграции с ИСО/МЭК 20000-1:2011.

Другие стандарты, которые менее связаны с ИСО/МЭК 20000-1, но могут быть полезны для его поддержки, перечислены в 6.5.

## **6.2 ISO/IEC TS 15504-8:2012**

### **6.2.1 Область применения**

ISO/IEC TS 15504-8:2012 основан на ISO/IEC TR 20000-4:2010 и:

- а) определяет пример модели оценки процесса, которая поддерживает выполнение оценки с помощью показателей, позволяющих интерпретировать цели, результаты и атрибуты процесса;
- б) демонстрирует на примерах определение, выбор и использование показателей оценки.

### **6.2.2 Назначение**

ISO/IEC TS 15504-8 закладывает основу для оценки управления услугами в организации.

### **6.2.3 Связи с ИСО/МЭК 20000-1:2011**

Модель оценки процесса может быть использована для поддержки внедрения ИСО/МЭК 20000-1:2011 и определения с ее помощью возможности процессов. Тем не менее следует иметь в виду, что эта модель не соответствует ИСО/МЭК 20000-1 редакций 2005 и 2011 годов, а лишь ранней версии. Это обстоятельство важно учитывать при идентификации возможностей процессов с помощью ISO/IEC TS 15504-8:2012 в ходе проектирования и внедрения СУУ. Выходом модели оценки процесса являются возможности всех процессов, определенных в эталонных моделях процесса ISO/IEC TR 20000-4:2010 и ISO/IEC TS 15504-8:2012 (см. приложение В).

## **6.3 ИСО/МЭК 27013:2015**

### **6.3.1 Область применения**

ИСО/МЭК 27013:2015 содержит руководящие указания для организаций, которые намерены:

- а) внедрить ИСО/МЭК 27001:2013 после внедрения ИСО/МЭК 20000-1:2011 или наоборот;
- б) внедрить раздел 3 ИСО/МЭК 27001:2013 и ИСО/МЭК 20000-1:2011 совместно друг с другом;
- с) согласовать системы управления, соответствующие разделу 3 ИСО/МЭК 27001:2013 и ИСО/МЭК 20000-1:2011.

### **6.3.2 Назначение**

ИСО/МЭК 27013 помогает организациям внедрять интегрированную систему управления, обеспечивающую оказание услуг и защиту информации.

### **6.3.3 Связи с ИСО/МЭК 20000-1:2011**

Управление информационной безопасностью и услугами — тесно взаимосвязанные и усиливающие друг друга функциональные области. В них определены похожие процессы и действия, несмотря на то что каждая система управления акцентирует различные их нюансы.

ИСО/МЭК 27013 может использоваться при совместном внедрении ИСО/МЭК 20000-1:2011 и ИСО/МЭК 27001:2013. ИСО/МЭК 27013 помогает обнаруживать пересечения этих стандартов и избегать повторного выполнения одних и тех же работ. Результатом использования ИСО/МЭК 27013 для поддержки совместной интеграции ИСО/МЭК 20000-1 и ИСО/МЭК 27001:2013 может стать демонстрация выполнения требований этих стандартов. Благодаря ИСО/МЭК 27013 организация может понять различия в области применения и терминологии, а ее система управления информационной безопасностью, СУУ и интегрированная система управления основаны на самых эффективных подходах двух стандартов.

## **6.4 ISO/IEC TR 90006:2013**

### **6.4.1 Область применения**

ISO/IEC TR 90006 содержит руководящие указания по применению ИСО 9001:2008 к управлению ИТ-услугами и его интеграции с ИСО/МЭК 20000-1:2011.

ISO/IEC TR 90006 предназначен для:

- а) аудиторов и инспекторов, которым необходимо руководство для проведения аудита соответствия услуг ИСО 9001:2008 и управления ими согласно этому стандарту;
- б) аудиторов и инспекторов, которым необходимы руководящие указания для проведения комплексного аудита соответствия услуг ИСО 9001:2008 и ИСО/МЭК 20000-1:2011 и управления ими согласно этим стандартам;

с) организаций, внедряющих систему управления качеством услуг и управления ими;  
 d) организаций, внедряющих интегрированную систему управления согласно требованиям ИСО 9001:2008 и ИСО/МЭК 20000-1:2011.

#### **6.4.2 Назначение**

ISO/IEC TR 90006:

a) содержит руководящие принципы по применению стандарта ISO 9001:2008 к управлению ИТ-услугами;

b) описывает сходства и различия между требованиями стандартов ИСО 9001:2008 и ИСО/МЭК 20000-1:2011;

с) поддерживает внедрение и аудит как систем управления, разработанных согласно требованиям стандарта ИСО 9001:2008, так и интегрированных систем управления, соответствующих стандартам ИСО 9001:2008 и ИСО/МЭК 20000-1:2011;

d) включает в себя руководящие указания по согласованию и интеграции систем QMS и СУУ в организациях, оказывающих услуги внутренним и/или внешним заказчикам.

#### **6.4.3 Связи с ИСО/МЭК 20000-1:2011**

Несмотря на то что область применения ISO/IEC TR 90006 ограничена ИТ-услугами, ИСО/МЭК 20000 и ИСО 9001 не ограничены в применении только сферой ИТ и ИТ-услуг. ИСО/МЭК 20000-1:2011 устанавливает общие требования, которые применимы ко всем поставщикам услуг независимо от их типа, масштаба и характера оказываемых ими услуг.

Перечень разделов ISO/IEC TR 90006 и порядок их следования совпадают с ИСО 9001:2008. ISO/IEC TR 90006 содержит сравнение требований ИСО 9001:2008 с аналогичными требованиями ИСО/МЭК 20000-1:2011.

В ISO/IEC TR 90006 (приложения А и В) представлено сравнение ИСО 9001:2008 и ИСО/МЭК 20000-1:2011 друг с другом. Приложение С ISO/IEC TR 90006 включает в себя информацию об интеграции систем QMS и СУУ.

### **6.5 Поддержка стандартов**

#### **6.5.1 Общая информация**

Для поддержки организаций, использующих ИСО/МЭК 20000-1:2011, существует ряд других стандартов, описанных в пунктах 6.5.2—6.5.9 настоящего стандарта.

#### **6.5.2 ИСО 9000:2005<sup>1)</sup>**

ИСО 9000:2005 описывает основы системы QMS, которые составляют предмет стандартов комплекса ИСО 9000, и определяет соответствующие термины.

В комплексе стандартов ИСО 9000 требования к системе QMS и продуктам отделяются друг от друга. В ИСО 9000:2005 вводятся четыре категории продуктов: услуги, программное обеспечение, оборудование и обработанный материал. В соответствии с определениями, приведенными в ИСО 9000:2005, программное обеспечение и оборудование относятся не только к компьютерам, поскольку стандарты комплекса ИСО 9000 могут применяться к услугам в других областях, например в производстве. ИСО/МЭК 20000-1:2011 применим исключительно к услугам и может применяться к продуктам только в случае, если они используются в составе услуги.

Примечание — В настоящее время ИСО 9000:2005 приводится в соответствие с обновленным ИСО 9001 и требованиями ИСО к единому формату системы управления, терминам и текстам. Приведенная выше информация актуальна для ИСО 9000:2005.

#### **6.5.3 ИСО 9001:2008**

ИСО 9001:2008 определяет требования к системе QMS.

ИСО 9001:2008 и ИСО/МЭК 20000-1:2011 описывают требования к проектированию, внедрению и совершенствованию системы управления в организации. ИСО/МЭК 20000-1 ориентирован на услуги, а ИСО 9001 — на качество продуктов, которые могут включать в себя услуги.

Система QMS, определенная в ИСО 9001, и СУУ, определенная в ИСО/МЭК 20000-1, основаны на процессах и тесно связаны с методологией PDCA.

Многие требования ИСО/МЭК 20000-1:2011 (раздел 4) изложены в ИСО 9001:2008 (разделы 4, 5 и 6).

<sup>1)</sup> Все стандарты, упомянутые в настоящем пункте, включены в раздел «Библиография».

Наиболее тесно взаимосвязанные требования ИСО 9001:2008 и ИСО/МЭК 20000-1:2011 относятся к следующим областям:

- a) ответственность руководства;
- b) управление документами;
- c) управление ресурсами;
- d) внутренний аудит;
- e) управленческий обзор.

Если организация внедряет систему QMS в соответствии с ИСО 9001:2008 и СУУ в соответствии с ИСО/МЭК 20000-1:2011, то ей следует иметь в виду, что управление схожими требованиями с помощью интегрированной системы управления помогает сократить расходы.

Примечание — В настоящее время ИСО 9001 приводится в соответствие с требованиями ИСО к единому формату системы управления, терминам и текстам. Приведенная выше информация актуальна для ИСО 9001:2008.

#### **6.5.4 ИСО 10007:2003**

ИСО 10007:2003 включает в себя руководство по управлению конфигурациями внутри организации. Он применим к поддержке продуктов на всех стадиях их жизненного цикла — от создания концепции до утилизации.

Управление конфигурациями в ИСО 10007:2003 применяется к продуктам, а в стандарте ИСО/МЭК 20000-1 — к услугам.

Управление конфигурациями в ИСО/МЭК 20000-1:2011 определяет требования к техническому и административному управлению в ходе жизненного цикла конфигурационной единицы, ее взаимоотношениям и соответствующей конфигурационной информации, такой как состояния и атрибуты. ИСО 10007:2003 включает в себя те же концепции управления конфигурациями, что и ИСО/МЭК 20000-1:2011, однако определяет их подробнее и содержит дополнительные руководящие указания.

Процесс управления изменениями в ИСО/МЭК 20000-1:2011 включает в себя требования к управлению изменениями конфигурационных единиц и изменениями, способными воздействовать на услуги или заказчика. Термин «контроль изменений», используемый в ИСО 10007:2003, пересекается с термином «управление изменениями» ИСО/МЭК 20000-1:2011. Контроль изменений в ИСО 10007:2003 направлен на изменения, вносимые в продукты после начального выпуска их конфигурационной информации.

Организации могут использовать преимущества обоих международных стандартов при определении, внедрении и совершенствовании процессов управления конфигурациями и изменениями.

#### **6.5.5 ИСО/МЭК 19770-1:2012**

ИСО/МЭК 19770-1:2012 формирует основу для интегрированного набора процессов управления программными активами. В область применения ИСО/МЭК 19770-1:2012 входят следующие виды программных активов:

a) права на использование программного обеспечения, возникающие в связи с его полным владением (например, если программное обеспечение разработано в организации) или наличием лицензии (которая применяется к большинству коммерческих программ и программ с открытым исходным кодом, разработанных внешними авторами);

b) программное обеспечение, предназначенное для использования, в состав которого входит ценность интеллектуальной собственности программного обеспечения (в том числе исходное программное обеспечение, предоставляемое его производителями и разработчиками, сборки программ, а также программы, установленные или предоставленные в иной форме, используемые и исполняемые программы);

c) носители информации с программным обеспечением, предназначенным для использования.

ИСО/МЭК 19770-1:2012 предназначен, чтобы быть в точности согласованным с ИСО/МЭК 20000-1:2011 и поддерживать его.

Интерфейсы процесса жизненного цикла управления программными активами в значительной степени соответствуют основным процессам жизненного цикла ИСО/МЭК 12207:2008 в контексте управления программными активами, а также ИСО/МЭК 20000-1:2011. Цель ИСО/МЭК 19770-1:2012 — определить требования к управлению программными активами для этих процессов жизненного цикла.

Интерфейсы процессов жизненного цикла управления программными активами тесно связаны со многими процессами, предусмотренными в ИСО/МЭК 20000-1:2011. Эти интерфейсы включают в себя процессы, которые обеспечивают соблюдение требований законодательства при управлении активами, используемыми при оказании услуг (в том числе лицензионных).

**6.5.6 ИСО/МЭК 27000:2014**

ИСО/МЭК 27000:2014 содержит обзор ISMS и всех стандартов семейства ИСО/МЭК 27000, а также определяет используемые в них термины.

Цель ИСО/МЭК 27000:2014 аналогична цели настоящего стандарта, однако ИСО/МЭК 27000:2014 сконцентрирован на управлении информационной безопасностью, а не услугами.

Определения некоторых терминов в ИСО/МЭК 27000:2014 (таких как доступность, информационная безопасность и риск) отличаются от их определений в ИСО/МЭК 20000-1:2011. Термин «инцидент информационной безопасности» определен в ИСО/МЭК 27000:2014 и комплексе стандартов ИСО/МЭК 20000 одинаково.

**6.5.7 ИСО/МЭК 27001:2013**

ИСО/МЭК 27001:2013 определяет требования к разработке, внедрению, эксплуатации, мониторингу, анализу, обслуживанию и совершенствованию ISMS в контексте общих бизнес-рисков организации.

ИСО/МЭК 20000-1:2011 включает в себя требования к процессу управления информационной безопасностью. Этот стандарт отвечает требованиям ИСО/МЭК 27001:2013 и находится под их влиянием.

Организация, соблюдающая требования обоих стандартов, должна выполнять ряд незначительных корректировок, подробно описанных в ИСО/МЭК 27013.

В ИСО/МЭК 27001:2013 (приложение А) приведены требования в виде целей и директив нормативного контроля. Приложение А поддерживает выполнение требований ИСО/МЭК 20000-1:2011 к процессу управления информационной безопасностью.

**6.5.8 ИСО/МЭК 27031:2011**

ИСО/МЭК 27031:2011 описывает концепции и принципы подготовки информационных и коммуникационных технологий (ИКТ) к обеспечению непрерывности бизнеса. Кроме того, он включает в себя систему методов и процессов, позволяющих выявлять и определять все аспекты повышения готовности ИКТ организации к обеспечению непрерывности бизнеса.

ИСО/МЭК 27031:2011 может быть полезен организациям, которые определяют и внедряют процессы управления непрерывностью бизнеса и доступностью согласно ИСО/МЭК 20000:2011, поскольку в нем подробно описаны связи между управлением непрерывностью бизнеса и готовностью ИКТ к ее обеспечению. Это помогает обеспечивать соответствие между потребностями бизнеса и действиями поставщика услуг.

**6.5.9 ИСО 31000:2009**

ИСО 31000:2009 включает в себя принципы и общие руководства по управления рисками.

В ИСО/МЭК 20000-1:2011 описаны требования к оценке рисков, связанных с услугами, управлению этими рисками и их анализу со стороны высшего руководства поставщика услуг. ИСО/МЭК 20000-1:2011 определяет не требования к процессу управления рисками, а подход к нему. Кроме того, ИСО/МЭК 20000-1:2011 включает в себя требования, предъявляемые к поставщикам услуг в отношении целей уменьшения рисков при совершенствовании услуг. Эти требования относятся к управлению рисками, которые связаны с действиями, совершаемыми при оказании услуг, а именно к оценке изменений конфигурационных единиц, процессов и услуг, а также оценке рисков безопасности и прерывания работы бизнеса.

ИСО 31000:2009 помогает поставщикам услуг, желающим подтвердить свое соответствие ИСО/МЭК 20000-1:2011, освоить подход к проектированию надлежащей системы управления рисками.

**6.5.10 ИСО/МЭК 38500:2015**

ИСО/МЭК 38500:2015 содержит принципы руководства текущим и будущим использованием информационных технологий в организации. Стандарт описывает руководящие принципы для органов руководства организации (в число которых могут входить владельцы, директора, партнеры, исполнительные руководители и др.) по эффективному, рациональному и приемлемому использованию информационных технологий в организации.

Несмотря на то что ИСО/МЭК 38500:2015 и ИСО/МЭК 20000-1:2011 сконцентрированы на разных предметах, они способны дополнять и усиливать друг друга.

ИСО/МЭК 20000-1:2011 относится к сфере систем управления. Он определяет и описывает структуру СУУ. СУУ не включает в себя полный комплекс функций руководства, однако в ИСО/МЭК 20000-1:2011 имеются требования к обязательствам по руководству и политикам управления услугами, которые способствуют контролю со стороны руководства. Внедрение и применение принципов, изложенных в ИСО/МЭК 38500:2015, расширяет и усиливает преимущества использования ИСО/МЭК 20000-1:2011.

ИСО/МЭК 38500 — это стандарт по руководству ИТ на основе принципов. В результате внедрения этих принципов в организации создается система, которая управляет ИТ и контролирует применение ИТ. Руководящий орган осуществляет руководство ИТ посредством решения трех задач: оценки,



направления деятельности и мониторинга. Эти задачи выполняются в тесном сотрудничестве между руководящим органом и управляющим звеном организации.

ISO/IEC TS 38501 дополняет ИСО/МЭК 38500 и описывает принципы, которые необходимо использовать для эффективного руководства ИТ в организации. Эти руководящие принципы определяют ключевые действия, которые организация должна выполнить для того, чтобы внедрить руководство ИТ в соответствии с ИСО/МЭК 38500. Кроме того, технический отчет ISO/IEC TR 38502 описывает характер и механизмы руководства и управления, а также взаимоотношения между ними в контексте ИТ организации.

#### **6.5.11 ИСО 22301:2012**

ИСО 22301:2012 определяет требования к планированию, реализации, внедрению, эксплуатации, мониторингу, анализу, обслуживанию и постоянному совершенствованию документированной системы управления, нацеленные на снижение вероятности инцидентов, нарушающих ее работу, подготовку к их возникновению, реагирование на них и последующее восстановление работоспособности системы управления.

Требования, указанные в ИСО 22301:2012, имеют общий характер и могут с легкостью интегрироваться с другими требованиями к системам управления, например с требованиями ИСО/МЭК 20000-1. Они могут непосредственно касаться процесса обеспечения непрерывной работы бизнеса и управления доступностью.

**Приложение ДА**  
**(справочное)**

**Сведения о соответствии ссылочных международных стандартов  
национальным стандартам**

Таблица ДА.1

Обозначение ссылочного международного стандарта	Степень соответствия	Обозначение и наименование соответствующего национального стандарта
ISO/IEC 20000-1:2011	IDT	ГОСТ Р ИСО/МЭК 20000-1—2013 «Информационная технология. Управление услугами. Часть 1. Требования к системе управления услугами»
ISO/IEC 20000-2:2012	—	*
ISO/IEC 20000-3:2012	IDT	ГОСТ Р ИСО/МЭК 20000-3—2014 «Информационная технология. Управление услугами. Часть 3. Руководство по определению области применения и применимости ИСО/МЭК 20000-1»
ISO/IEC TR 20000-4:2010	—	*
ISO/IEC TR 20000-5:2013	—	*
ISO/IEC TR 20000-9:2015	—	*
ISO 9001:2008	IDT	ГОСТ Р ИСО 9001—2008 «Системы менеджмента качества. Требования» <sup>1)</sup>
ISO 10007:2003	IDT	ГОСТ Р ИСО 10007—2007 «Менеджмент организации. Руководящие указания по управлению конфигурацией»
ISO/IEC TS 15504-8:2012	—	*
ISO/IEC 19770-1:2012	IDT	ГОСТ Р ИСО/МЭК 19770-1—2014 «Информационные технологии. Менеджмент программных активов. Часть 1. Процессы и оценка соответствия по уровням»
ISO/IEC 12207:2008	IDT	ГОСТ Р ИСО/МЭК 12207—2010 «Информационная технология. Системная и программная инженерия. Процессы жизненного цикла программных средств»
ISO 22301:2012	IDT	ГОСТ Р ИСО 22301—2014 «Системы менеджмента непрерывности бизнеса. Общие требования»
ISO/IEC/IEEE 24765:2010	—	*
ISO/IEC 27000:2014	—	*
ISO/IEC 27001:2013	—	**
ISO/IEC 27013:2015	—	*
ISO/IEC 27031:2011	IDT	ГОСТ Р ИСО/МЭК 27031—2012 «Информационная технология. Методы и средства обеспечения безопасности. Руководство по готовности информационно-коммуникационных технологий к обеспечению непрерывности бизнеса»
ISO 31000:2009	IDT	ГОСТ Р ИСО 31000—2010 «Менеджмент риска. Принципы и руководство»

<sup>1)</sup> Заменен на ГОСТ Р ИСО 9001—2015.

**ГОСТ Р 57392—2017**

Окончание таблицы ДА.1

Обозначение ссылочного международного стандарта	Степень соответствия	Обозначение и наименование соответствующего национального стандарта
ISO/IEC 38500:2015	IDT	ГОСТ Р ИСО/МЭК 38500—2017 «Информационные технологии. Стратегическое управление ИТ в организации»
ISO/IEC TS 38501:2015	—	*
ISO/IEC TR 38502:2014	—	*
ISO/IEC TR 90006:2013	—	*
<p>* Соответствующий национальный стандарт отсутствует. ** Соответствующий национальный стандарт отсутствует. До его утверждения рекомендуется использовать перевод на русский язык данного международного стандарта. Перевод данного международного стандарта находится в Федеральном информационном фонде стандартов.</p> <p>Примечание — В настоящей таблице использовано следующее условное обозначение степени соответствия стандартов: - IDT — идентичные стандарты.</p>		

**Библиография**

- [1] ISO/IEC 20000-1:2011, Information technology — Service management — Part 1: Service management system requirements
- [2] ISO/IEC 20000-2:2012, Information technology — Service management — Part 2: Guidance on the application of service management systems
- [3] ISO/IEC 20000-3:2012, Information technology — Service management — Part 3: Guidance on scope definition and applicability of ISO/IEC 20000-1
- [4] ISO/IEC TR 20000-4:2010, Information technology — Service management — Part 4: Process reference model
- [5] ISO/IEC TR 20000-5:2013, Information technology — Service management — Part 5: Exemplar implementation plan for ISO/IEC 20000-1
- [6] ISO/IEC TR 20000-9:2015, Information technology — Service management — Part 9: Guidance on the application of ISO/IEC 20000-1 to cloud services
- [7] ISO 9000:2005, Quality management systems — Fundamentals and vocabulary<sup>1)</sup>
- [8] ISO 9001:2008, Quality management systems — Requirements
- [9] ISO 10007:2003, Quality management systems — Guidelines for configuration management
- [10] ISO/IEC TS 15504-8:2012, Information technology — Process assessment — Part 8: An exemplar process assessment model for IT service management
- [11] ISO/IEC 19770-1:2012, Information technology — Software asset management — Part 1: Processes and tiered assessment of conformance
- [12] ISO/IEC 12207:2008, Systems and software engineering — Software life cycle processes
- [13] ISO 22301:2012, Societal security — Business continuity management systems — Requirements
- [14] ISO/IEC/IEEE 24765:2010, Systems and software engineering — Vocabulary
- [15] ISO/IEC 27000:2009, Information technology — Security techniques — Information security management systems — Overview and vocabulary<sup>2)</sup>
- [16] ISO/IEC 27000:2014, Information technology — Security techniques — Information security management systems — Overview and vocabulary
- [17] ISO/IEC 27001:2013, Information technology — Security techniques — Information security management systems — Requirements
- [18] ISO/IEC 27013:2015, Information technology — Security techniques — Guideline on the integrated implementation of ISO/IEC 20000-1 and ISO/IEC 27001
- [19] ISO/IEC 27031:2011, Information technology — Security techniques — Guidelines for information and communication technology readiness for business continuity
- [20] ISO 31000:2009, Risk management — Principles and guidelines
- [21] ISO/IEC 38500:2015, Information technology — Governance of IT for the organization
- [22] ISO/IEC TS 38501:2015, Information technology — Governance of IT — Implementation guide
- [23] ISO/IEC TR 38502:2014, Information technology — Governance of IT — Framework and model
- [24] ISO/IEC TR 90006:2013, Information technology — Guidelines for the application of ISO 9001:2008 to IT service management and its integration with ISO/IEC 20000-1:2011

---

<sup>1)</sup> Заменен на ИСО 9000:2015.

<sup>2)</sup> Заменен на ИСО/МЭК 27000:2014.

Ключевые слова: управление услугами, система управления услугами (СУУ), система управления качеством (QMS), облачные услуги

---

Редактор *Н.В. Таланова*  
Технический редактор *И.Е. Черепкова*  
Корректор *Е.Р. Ароян*  
Компьютерная верстка *Ю.В. Поповой*

Сдано в набор 26.11.2018. Подписано в печать 30.11.2018. Формат 60 × 84<sup>1</sup>/<sub>8</sub>. Гарнитура Ариал.  
Усл. печ. л. 3,72. Уч.-изд. л. 3,37.

Подготовлено на основе электронной версии, предоставленной разработчиком стандарта

---

Создано в единичном исполнении ФГУП «СТАНДАРТИНФОРМ»  
для комплектования Федерального информационного фонда стандартов,  
117418 Москва, Нахимовский пр-т, д. 31, к. 2.  
[www.gostinfo.ru](http://www.gostinfo.ru) [info@gostinfo.ru](mailto:info@gostinfo.ru)